

# Encuentro Internacional: Hacia un cambio de paradigma en el turismo patrimonial

El potencial transformador de la Carta  
Internacional de ICOMOS sobre el  
Turismo Cultural Patrimonial (2022)

Organizan de Patronato de la Alhambra y el Generalife  
con ICOMOS e ICOMOS Comité Internacional de Turismo Cultural

**ICOMOS** **ICOMOS**  
international council on monuments and sites international cultural tourism committee

11-13 de diciembre de 2024

Palacio de Carlos V, Conjunto Monumental  
de la Alhambra y el Generalife

Granada, España

Idiomas de trabajo: español e inglés, con traducción simultánea

Participation: participación en persona con retransmisión online

Dirección: Celia Martínez Yáñez, Profesora Titular, Universidad de Granada, Miembro del Board de ICOMOS, Vicepresidenta del ICTC ICOMOS



## Objetivo del encuentro

El objetivo de este encuentro es debatir el potencial transformador de la Carta Internacional de ICOMOS para el Turismo Cultural Patrimonial (2022) y cómo su aplicación puede contribuir a la protección del patrimonio cultural y la resiliencia de las comunidades mediante una gestión responsable y sostenible del turismo. Los participantes, expertos de las principales organizaciones internacionales en la materia, reflexionarán sobre los siete principios de la Carta incidiendo en sus conceptos más novedosos para desafiar y transformar la práctica turística actual, que es en muchas ocasiones injusta e insostenible. Se toma como principal estudio de caso el propio Conjunto Monumental de la Alhambra y Generalife, que atesora una experiencia ya centenaria en la gestión de visitantes pero que, como todos los bienes culturales, afronta nuevos desafíos. Invitamos a los investigadores, organizaciones, instituciones, asociaciones y agentes implicados en la protección del patrimonio y el turismo a asistir a este encuentro y participar en los debates y grupos de trabajo que darán forma a la futura aplicación de la carta y su potencial transformador.

## Ponentes

**Rodrigo Ruiz-Jiménez Carrera**, Director del Patronato de la Alhambra y el Generalife  
**Peter DeBrine**, Oficial superior de proyectos, Centro del Patrimonio Mundial de la UNESCO  
**Laura de Miguel**, Área de Convenciones UNESCO, Dirección General de Patrimonio Cultural y Bellas Artes, Ministerio de Cultura de España  
**Pedro Salmerón Escobar, PhD**, Doctor Arquitecto. Co-autor del Plan Director de la Alhambra y el Generalife 2007-2020  
**Antonio Peral López**, Jefe del Servicio de Conservación y Protección del Patronato de Alhambra y Generalife  
**Fergus Maclaren**, Presidente, ICTC de ICOMOS; Director, MAC-DUFF Tourism Heritage Planning  
**Celia Martínez Yáñez, PhD**, Profesora Titular, Universidad de Granada, Miembro, Board de ICOMOS  
**Ivan Anthony Henares, PhD**, Secretario General de la Comisión Nacional de la UNESCO de Filipinas  
**Cecilie Smith-Christensen**, Fundadora de World Heritage Catalysis, Asesora experta del Programa de Patrimonio Mundial y Turismo Sostenible de la UNESCO  
**Igor Stefanovic**, Coordinador Técnico Departamento de Ética, Cultura y Responsabilidad Social, UN Tourism  
**Bartomeu Deya**, Vicepresidente del ICTC ICOMOS  
**Sofía Fonseca**, Fundadora de Teiduma, Consultora en Patrimonio, Cultura y Sostenibilidad  
**Ananya Bhattacharya**, Cofundadora y Directora de Banglankata dot com  
**Alicia Castillo, PhD**, Profesora Titular, Co-directora del Grupo de Investigación Gestión del Patrimonio Cultural y Directora de Publicaciones de la Universidad Complutense de Madrid  
**Dora Llamas**, Presidenta del Consejo Internacional de Museos (ICOM) España  
**Faisal Abd Rahman**, Presidente, ICOMOS de Malasia  
**Juwairiyah Ho Abdullah**, Secretario honorario, Instituto de Planificadores de Malasia  
**Elisabeth Cardoso**, Miembro del Board de ICOMOS de Malasia

## **Hacia un cambio de paradigma en el turismo patrimonial. El potencial transformador de la Carta Internacional de ICOMOS sobre el Turismo Cultural Patrimonial (2022)**

- Fechas: 11-13 de diciembre de 2024
- Lugar: Palacio de Carlos V, Conjunto Monumental de la Alhambra y el Generalife, Granada
- Organizan: Patronato de la Alhambra y el Generalife, ICOMOS e ICOMOS ICTC
- Dirección: Celia Martínez Yáñez. Profesora Titular, Universidad de Granada. Miembro del Board de ICOMOS. Vicepresidenta del ICTC ICOMOS. España.
- Idiomas de trabajo: español e inglés, con traducción simultánea
- Participación: participación en persona con retransmisión online

### **Objetivo del encuentro internacional**

El objetivo de este encuentro es debatir el potencial transformador de la Carta Internacional de ICOMOS para el Turismo Cultural Patrimonial (2022) y cómo su aplicación puede contribuir a la protección del patrimonio cultural y la resiliencia de las comunidades mediante una gestión responsable y sostenible del turismo. Los participantes, expertos de las principales organizaciones internacionales en la materia, reflexionarán sobre los siete principios de la Carta incidiendo en sus conceptos más novedosos para desafiar y transformar la práctica turística actual, que es en muchas ocasiones injusta e insostenible. Se toma como principal estudio de caso el propio Conjunto Monumental de la Alhambra y Generalife, que atesora una experiencia ya centenaria en la gestión de visitantes pero que, como todos los bienes culturales, afronta nuevos desafíos. Invitamos a los investigadores, organizaciones, instituciones, asociaciones y agentes implicados en la protección del patrimonio y el turismo a asistir a este encuentro y participar en los debates y grupos de trabajo que darán forma a la futura aplicación de la carta y su potencial transformador.

### **Miércoles 11.12.2024 \_\_ 09.30-13.30**

Visita institucional del Comité Científico Internacional de Turismo Cultural de ICOMOS (ICTC) a la Alhambra y Generalife

### **Miércoles 11.12.2024 \_\_ 16.00-18.00**

#### **Apertura y bienvenida**

#### **16.00-16.30**

Bienvenida y presentación institucional

- Director del Patronato de la Alhambra y el Generalife, Ministerio de Cultura de España y Directora del encuentro internacional

#### **16-30-17.00: Keynote**

El futuro del turismo patrimonial. La necesidad de un cambio de paradigma

- Peter DeBrine. Senior Project Officer. UNESCO World Heritage Center

**17:00-17.30**

50 años de implementación de la Convención de Patrimonio Mundial en España

- Laura de Miguel. Área de Convenciones UNESCO, Dirección General de Patrimonio Cultural y Bellas Artes, Ministerio de Cultura de España

**17.30-18.00**

La visita pública en la Alhambra y el Generalife 1907-2024: efectos centenarios en la protección y gestión y tendencias actuales

- Pedro Salmerón Escobar. Doctor Arquitecto. Co-autor del Plan Director de la Alhambra y el Generalife 2007-2020

**18:00\_**

Cocktail de bienvenida

---

**Jueves 12.12.2024**

**09.30 - 10.00: Keynote**

El nuevo Plan Director de la Alhambra y el Generalife: oportunidades y desafíos

- Rodrigo Ruiz-Jiménez Carrera. Director del Patronato de la Alhambra y el Generalife
- Antonio Peral López. Jefe del Servicio de Conservación y Protección del Patronato de Alhambra y Generalife

**Sesión 1. La Carta Internacional de ICOMOS sobre el Turismo Cultural Patrimonial 2022: principios y potencial transformador**

**10.00 - 10.30**

El papel de ICOMOS en las recomendaciones internacionales sobre turismo cultural 1969-2024

- Fergus Maclaren. Presidente del ICTC de ICOMOS, Director de MAC-DUFF Tourism Heritage Planning

**10.30 - 11.00**

La Carta Internacional de ICOMOS para el Turismo Cultural Patrimonial 2022: objetivos, principios y nuevos conceptos

- Celia Martínez Yáñez. Profesora Titular de la Universidad de Granada, Miembro del Board de ICOMOS, Vicepresidenta del ICTC de ICOMOS

**11.00 - 11.20: Pausa café**

**11.20 - 11.50**

Aplicación de la Carta en las políticas gubernamentales de protección de los sitios designados por la UNESCO

- Ivan Henares. Secretario General de la Comisión Nacional de la UNESCO de Filipinas y del ICTC de ICOMOS

**11.50 - 12.20**

Implementación de la Carta Internacional de ICOMOS para el Turismo Cultural Patrimonial 2022

- Cecilie Smith-Christensen. Fundadora de World Heritage Catalysis, Asesora experta del Programa de Patrimonio Mundial y Turismo Sostenible de la UNESCO, Miembro del Bureau del ICTC de ICOMOS

**12.20 - 13.00**

Debate: El potencial transformador de la Carta

- Ponentes de la sesión y todos los participantes
- Moderadora y relatora: Cecilie Smith-Christensen

**13.00 - 14.30: Almuerzo**

**Sesión 2. Reforzar la protección del patrimonio cultural y la resiliencia de las comunidades mediante una gestión responsable y sostenible del turismo**

**15.00 - 15.30**

Keynote: El derecho al turismo: ¿Qué derechos, de quiénes, cómo equilibrarlos?

- Igor Stefanovic, UN Tourism

**15.30 - 16.00**

Planificación del turismo y capacidad de acogida: ¿es posible evitar la masificación turística? (Principios 1, 2 y 5 de la Carta)

- Tomeu Deya. Vicepresidente del ICTC de ICOMOS

**16.00 - 16.30**

Interpretación y presentación sensible del patrimonio cultural. El poder de las narrativas (Principio 3 de la Carta)

- Sofía Fonseca. Fundadora de Teiduma, Consultora en Patrimonio, Cultura y Sostenibilidad. Miembro del Bureau del ICTC de ICOMOS

**16.30 - 16.50: Pausa café**

**16.50 - 17.20**

Empoderar a las comunidades: Gobernanza participativa y resiliencia en el turismo cultural (Principios 4 y 6 de la Carta).

- Ananya Bhattacharya. Cofundadora y Directora de Banglanatak dot com., Vicepresidenta del ICTC de ICOMOS

**17.20 - 17.50**

Inclusión, capacitación y resolución de conflictos en la gobernanza del turismo

- Alicia Castillo Mena. Profesora Titular, Co-directora del Grupo de Investigación Gestión del Patrimonio Cultural y Directora de Publicaciones de la Universidad Complutense de Madrid

**17.50 - 18.10**

Aplicación de la Carta en el Plan Especial del Sitio Patrimonio Mundial de Melaka

- Faisal Abd Rahman & Juwairiyah Ho Abdullah

**18.10-19.00**

Debate: Discusión sobre los principios de la Carta

- Ponentes de la sesión y todos los participantes
- Moderador y relator: Ivan Henares

---

**Viernes 13.12.24**

**Prácticas en desarrollo y emergentes**

**09.30 - 10.00**

Keynote: Turismo, patrimonio y acción climática (Principio 7 de la Carta)

- Fergus Maclaren. Presidente del ICTC de ICOMOS, Director de MAC-DUFF Tourism Heritage Planning

**10.00 – 10.30**

Gestión estratégica frente a gestión transformadora de visitantes: Aplicación de la Herramienta de Evaluación y Gestión Estratégica de Visitantes (VMAST) de la UNESCO

- Cecilie Smith-Christensen. Founder of World Heritage Catalysis, ICOMOS ICTC Bureau member, Expert advisor to UNESCO World Heritage Sustainable Tourism Programme

**10.30 - 11.00**

La Carta como una oportunidad de colaboración entre diversas organizaciones (ICOM - ICOMOS)

- Dora Llamas. Presidenta del Consejo Internacional de Museos (ICOM) España

**11.00-11.20: Pausa Café**

**11.20-11.30**

Patrimonio vivo: Respeto, puesta en valor, aceptación y asociación. Invitación a la Asamblea General de ICOMOS 2026 en Kuching, Malasia

- Elisabeth Cardosa & Faisal Abd Rahman

**11.30-12.10**

Grupos de trabajo sobre el papel, responsabilidades y oportunidades de los profesionales del patrimonio y el turismo en relación con la Carta

- Todos los participantes

**12.10-13.10**

Debate final y conclusiones

- Todos los participantes
- Moderadora y relatora: Celia Martínez Yáñez

**13.10 - 13.30**

Clausura: Director del Patronato de la Alhambra y el Generalife, Ministerio de Cultura de España, Presidente del ICTC y Directora del encuentro internacional

**13.30 Almuerzo**